

本網上預覽資料集為初稿，當中所載信息並不完整，並可予以更改。本網上預覽資料集必須與其封面所載「警告」一節一併閱讀。

業務目標及策略

業務目標及策略

本集團之目標乃成為河北及廈門擔保公司之領先者。本集團計劃保持及加強於河北及廈門之市場地位。

為了達到其業務目標，本集團擬採納以下策略：

1. 於河北省擴充本集團之市場佔有率

本集團計劃五年內(i)增加河北大盛之註冊資本及讓其於河北現有市場中進一步擴大及發展其擔保業務；及(ii)通過於河北其他城市(如石家莊及滄州)成立五(5)至六(6)間代表辦事處(當中三(3)至四(4)間預期會於二零一三年上半年完結前成立)以擴充市場佔有率，以增加辦事處總數及銷售網絡。本集團於河北之未來發展計劃之進一步詳情，請參閱本文件本節項下「實施計劃」分段。由於倘本集團於河北省設立代表辦事處，本集團無需取得另一融資性擔保機構經營許可證，故擴充之主要過程只需取得開設代表辦事處之登記證書、租賃辦事處及進行招聘。本集團亦計劃積極尋求其他擔保服務機會及與更多銀行及潛在客戶建立合作關係並且鞏固與銀行之現有合作關係。

2. 於廈門及廈門附近其他城市擴充本集團之市場佔有率

本集團計劃五年內(i)增加廈門大盛之註冊資本及讓其於廈門現有市場中進一步擴大及發展其擔保業務；及(ii)通過於廈門周邊之其他城市(如泉州及漳州)成立六(6)至七(7)間代表辦事處(當中兩(2)至三(3)間預期會於二零一二年年底前成立)以擴充市場佔有率，以增加辦事處總數及銷售網絡。本集團於廈門之未來發展計劃之進一步詳情，請參閱本文件本節項下「實施計劃」分段。由於倘本集團於福建省設立代表辦事處，本集團無需取得另一融資性擔保機構經營許可證，故擴充之主要過程只需取得開設代表辦事處之登記證書、租賃辦事處及進行招聘。本集團亦計劃積極尋求其他擔保服務機會及與更多銀行及潛在客戶建立合作關係並且鞏固現有合作關係。

本網上預覽資料集為初稿，當中所載信息並不完整，並可予以更改。本網上預覽資料集必須與其封面所載「警告」一節一併閱讀。

業務目標及策略

3. 擴充本集團現有業務及／或使本集團擔保產品多元化

於往績記錄期間，本集團僅提供公司信貸擔保服務及為其客戶提供履約擔保服務。為了擴大及多樣化其產品及服務組合，本集團計劃於可預見將來擴充現有服務及引進新產品及服務，如提供供應鏈擔保、項目擔保及訴訟保全擔保服務。

供應鏈融資擔保。本集團旨在與於張家口從事物流園管理之當地企業集團建立合作關係，開始提供供應鏈融資擔保。

供應鏈融資擔保乃一種擔保服務，有助貸款銀行向該等主要從事製造業務之企業在供應鏈提供供應鏈融資服務。供應鏈融資擔保服務可以是於供應鏈向企業提供各項擔保服務（例如公司信貸擔保服務）及履約擔保服務之組合。有關供應鏈融資擔保之詳情，請見本文件「行業概覽」一節「供應鏈融資擔保」一段。

透過與貸款銀行之合作安排，本集團能夠向供應鏈之客戶提供公司信貸擔保服務，方法為接受客戶之流動資產作為抵押品。

為了透過更佳管理保障已質押流動資產和監察及滿足較大存儲空間之實際需要，本集團已購買兩個分別位於河北及廈門之倉庫。購買倉庫之詳情載於本文件「業務」一節「物業權益」一段。

根據與若干大型物流園管理公司之合作，本集團計劃向該等於物流園內營運並處於供應鏈內之企業提供擔保服務，而物流園管理公司將監督和記錄客戶已質押產品之流入和流出，以及於透過彼等物流管理系統注意到任何已質押產品不尋常流出時，通知本集團。董事認為，除購買倉庫外，與物流管理公司之合作將是一種具有成本效益之方式，以擴展本集團之業務，並符合本集團及股東之整體利益。

本網上預覽資料集為初稿，當中所載信息並不完整，並可予以更改。本網上預覽資料集必須與其封面所載「警告」一節一併閱讀。

業務目標及策略

此外，通過供應鏈中之企業相互轉介，本集團亦可能向需要有關擔保之企業提供履約擔保，為彼等之合約表現作擔保。為此，本集團將就供應鏈加強其與貸款銀行及物流企業之合作關係。

項目擔保。此乃房地產開發及基礎設施項目之共同做法，分包商須安排擔保人以主要承建商為受益人之項目，就相關完滿完成提供擔保。因此本集團計劃尋求業務機會，為中型訴訟保全規模之分包商提供擔保服務。

訴訟保全擔保。訴訟保全擔保乃作為訟費之抵押。根據中國法律，法院要求原告向法院提供擔保，以保證原告有完成整個法律訴訟程序之能力。董事認為訴訟保全擔保乃一個潛在之市場及計劃於二零一二年第一季於河北開展業務。

4. 聘用更多專家及分配更多資源以改善信貸風險管理

為了有效管理及改善本集團迅速擴大之業務平台，本集團計劃招聘更多專業人士及維持一支強大之管理團隊。

為提高本集團之信貸及營運風險管理系統，本集團計劃(i)加強本集團風險管理委員會；(ii)進一步完善目前系統以更有效及有效率地處理違約情況，包括接管及清算抵押品；(iii)盡可能實行產品及服務標準化；及(iv)提升本集團管理信息系統以提高本集團風險監控措施之效率及時效性。